

**Termes de référence pour une consultance
Avocats Sans Frontières – Tunisie**

Un.e consultant.e formateur.rice en mobilisation et gestion des ressources financières Avocats Sans Frontières – Tunisie	
Objectif de la consultance	Organisation d'une formation sur mobilisation des ressources financières et les techniques de gestion.
Disponibilité	8 jours (non consécutifs) Date de démarrage souhaitée : Début septembre
Contact ASF et date de clôture des candidatures	consultances-tunisie@asf.be - mcosta@asf.be - tbenlarbi@asf.be Clôture : 15/08/2024 Le processus de sélection pourrait se terminer avant même la date de clôture si des propositions éligibles sont soumises et évaluées positivement

1. Présentation de l'organisation

Créée en 1992, Avocats Sans Frontières (ASF) est une organisation non gouvernementale internationale de droit belge, qui a pour mission de soutenir la réalisation d'une société juste et équitable et dans laquelle le droit est au service des groupes et des populations en situation de vulnérabilité. Son objectif principal est de contribuer à la mise en place d'institutions et de mécanismes permettant l'accès à une justice indépendante et impartiale, capable d'assurer la sécurité juridique et de garantir la protection et l'effectivité des droits fondamentaux pour tous. Elle met en place des activités très diverses pour garantir l'accès à la justice des plus vulnérables et la mise en place de systèmes légaux capables de les protéger.

ASF est engagée sur plusieurs axes d'intervention (accès à la justice, justice pénale internationale, lutte contre la torture, promotion des droits économiques et sociaux, défense des droits civils et politiques, soutien et protection des défenseurs des droits humains, défense des libertés individuelles, etc.) et dispose de missions permanentes au Burundi, en Ouganda, en République Démocratique du Congo, au Maroc, en Tunisie, au Tchad et en République centrafricaine.

2. Présentation d'ASF en Tunisie

Active en Tunisie depuis février 2012, ASF vise à renforcer les acteurs de la société civile travaillant dans le secteur de l'aide légale, de la justice transitionnelle et de la mise en place des réformes, afin de les aider à améliorer la qualité de leurs services et l'efficacité de leur action, et pour participer aux réformes de la justice entamée en Tunisie. C'est dans ce contexte que travaille actuellement la mission d'Avocats Sans Frontières en Tunisie, par la mise en œuvre de plusieurs projets en partenariat avec des acteurs tunisiens (ONG de droits humains et professionnels du droit) : il s'agit à la fois de les accompagner dans la réforme de la justice, dans la réalisation de la justice transitionnelle, dans le respect et la défense des droits humains et de la liberté individuelle, dans la protection des acquis constitutionnels, et dans la création de services d'aide légale accessibles et de qualité pour les personnes en situation de vulnérabilité.

3. Contexte de l'activité

Dans le cadre de la mise en œuvre d'un projet de soutien à la société civile, ASF Tunisie lance une activité d'appui et d'accompagnement pour les organisations partenaires, afin de contribuer au renforcement de leurs capacités. La consultance a pour objectif d'approfondir les aspects techniques liés à la recherche et la gestion de financements, afin de rendre les associations plus proactives dans la promotion et la pérennité de leurs activités.

Cette formation est destinée aux coordinateurs de projets des associations partenaires et se déroulera en présentiel en Tunisie et, en particulier, dans les villes de Tunis et Médenine.

4. Présentation de la consultance

Objectif de la consultance :

Faciliter une formation de six jours (3jours au Grand Tunis et 3 jours à Médenine) pour les organisations de la société civile, onze au total, six à Tunis et cinq à Médenine, sur les techniques en matière de mobilisation des ressources financières et les techniques de gestion...

Quant aux objectifs spécifiques de la formation, ce sont les suivants :

- Doter les participants des connaissances et compétences leur permettant de maîtriser les techniques de mobilisation des ressources pour le financement de leurs projets et avoir accès aux financements ;
- Connaître les principaux mécanismes nationaux et internationaux de financement et se familiariser avec les outils de veille ;

- Renforcer leurs capacités en matière d'analyse d'un appel à propositions ;
- Elaboration d'une proposition d'un projet (montage technique et financier) ;
- Implémentation du projet : gestion des ressources humaines, gestion des ressources financières, préparation des livrables, reporting, communication autour du projet et la dissémination des résultats ;
- Connaître les principes de l'évaluation.

Description de la consultance :

En phase de démarrage, le/la consultant.e effectuera une réunion de travail avec l'équipe d'ASF Tunisie afin d'acquérir tous les détails et une idée précise sur les outils de travail et les objectifs de la consultance.

Au cours de la première phase, le/la consultant.e devra envoyer une enquête pour évaluer le niveau des contenus à couvrir et les besoins de chaque association afin d'adapté la formation aux besoins réels.

Dans un deuxième temps, le/la consultant.e devra organiser une formation couvrant les sujets suivants :

- Recherche de financement : principaux mécanismes nationaux et internationaux de financement, outils de veille, identifier les appels à projets ;
- Réponses aux appels à projet : identification des partenaires, élaboration d'une proposition d'un projet (montage technique et financier) ;
- Implémentation du projet : gestion des ressources humaines, gestion des ressources financières, préparation des livrables, reporting, communication autour du projet et la dissémination des résultats ;
- Capitaliser sur les résultats du projet : connaître les principes de l'évaluation, réaliser des actions ayant un impact, assurer la durabilité.

Enfin, une évaluation post-formation devra être réalisée.

La formation devra avoir lieu en présentiel à Tunis et à Médenine.

5. Résultats et livrables

Les livrables attendus seront produits en français et sont les suivants :

- Une note méthodologique détaillée ;
- Des pré-tests et post-tests ;
- Un programme détaillé comprenant le planning des 3 journées de formations, les différents exposés, les sujets et modalités des cas pratiques et mises en situation, les temps et sujet d'échanges, etc ;
- Support de formation à fournir pendant les sessions ;
- Un rapport final de la formation (15 jours après la clôture de la formation) incluant notamment un rappel de la méthodologie mise en œuvre, le contenu de la formation, les principales questions posées par les participants, des recommandations à l'endroit des participants eux-mêmes, des recommandations en termes de besoin de renforcement de capacités des organisations participantes sur la thématique, une liste des participants à la formation, les résultats des pré-tests et post-tests.

6. Durée de la consultance

La durée de la mission s'étendra sur 8 jours calculés comme suit :

- Préparation : 1 jour
- Tenue de la formation : 6 jours (3 jours au Grand Tunis et 3 jours à Médenine)
- Rédaction du rapport : 1 jour

La date de remise des livrables dépendra de la date de début et sera notifiée dans le contrat.

Les besoins logistiques et organisationnels nécessaires à la bonne réalisation de la formation tels que disposition et taille de la salle, l'organisation du déplacement à Médenine, le matériel nécessaire (vidéoprojecteur, paperboard, etc...), les modalités de transferts des supports et documents utilisés pendant la formation, etc. seront assurés par ASF en étroite collaboration avec le consultant.

7. Profil recherché

- Titulaire d'un diplôme en sciences sociales, management ou tout domaine apparenté, avec une spécialisation en techniques de gestion de projets et de recherche de financements ;
- Connaissances solides du contexte politique, ainsi que des droits humains et de l'exercice de l'espace civique en Tunisie ;
- Connaissance approfondie du rôle de la société civile et de son travail en faveur de la promotion et de la protection des droits humains ;
- Expérience avérée dans l'animation d'ateliers sur les techniques de mobilisation et gestion des ressources pour les organisations ;
- Maîtrise de l'environnement des bailleurs de fonds et de leurs exigences et avec des expériences personnelles dans la mobilisation de ressources financières (minimum 4 ans).
- La maîtrise du français et de l'arabe.

8. Comment postuler ?

Pour postuler, envoyez votre dossier de candidature par courriel avant le **15 aout 2024** , aux adresses suivantes consultances-tunisie@asf.be - mcosta@asf.be – tbenlarbi@asf.be et précisez « **CANDIDATURE – formateur.rice en mobilisation et gestion des ressources financières** » avec les documents suivants :

- Proposition méthodologique
- Programme indicatif de formation
- CV
- Offre financière, comprenant uniquement les honoraires (toutes taxes comprises)

Les dossiers incomplets ne seront pas pris en considération. Pour des raisons de ressources humaines limitées, seul.e.s les candidat.e.s présélectionné.e.s seront contacté.e.s.

Le processus de sélection pourrait se terminer avant même la date de clôture si des propositions éligibles sont soumises et évaluées positivement.